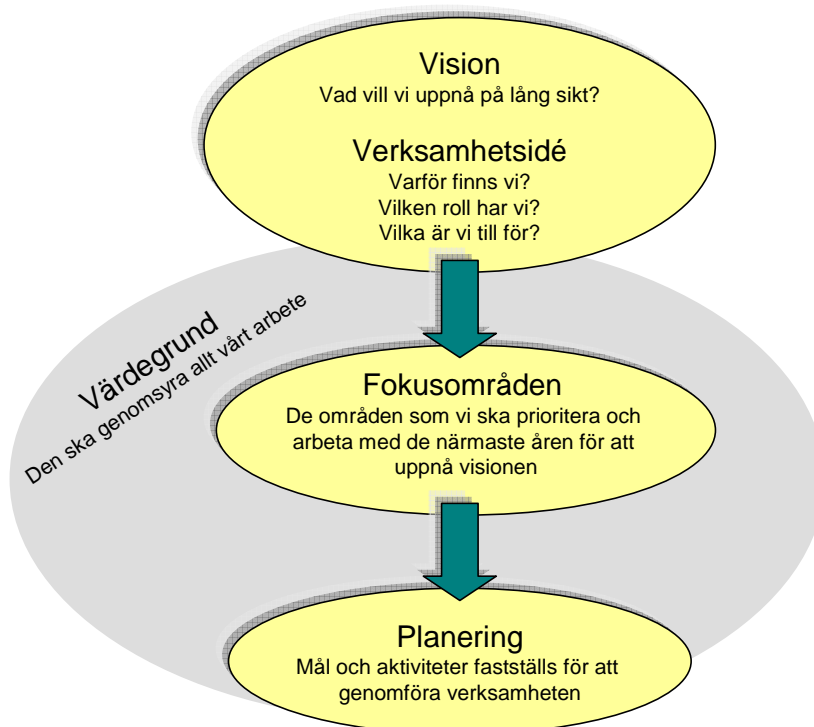


Rikantikvarieämbetets strategi – vision, verksamhetsidé, fokusområden och värdegrund

Myndighetens strategi beskriver hur vi ska nå ett framtida önskat läge, dvs. visionen. Strategin bygger på en styrningsstruktur som sammanfattas i figuren nedan.

Rikantikvarieämbetets styrningsstruktur



Strategins olika delar klargörs utförligare nedan. Dessutom redovisas myndighetens värdegrund som är det arbetssätt som bör prägla verksamheten för att visionen och målen ska uppnås.

Vision och verksamhetsidé

Myndighetens vision, dvs. vad Rikantikvarieämbetets verksamhet ska sträva efter, är ledstjärnan för verksamhetens inriktning och organisation. Verksamhetsidén talar om vilken roll Rikantikvarieämbetet har, vad myndigheten gör och vilka man är till för.

Vision

Kulturarvet är angeläget, tillgängligt och användbart för alla!

Verksamhetsidé

Rikantikvarieämbetet är central förvaltningsmyndighet för kulturmiljö- och kulturarvsfrågor. Myndigheten ska bidra till att kulturarvet blir angeläget, tillgängligt och användbart i samhället genom att:

- ha överblick och driva kulturarvsfrågor i dialog och debatt,*

- *vara ett centralt stöd, samordna aktörer och utvärdera.*

Fokusområden i inriktningsdirektivet

Riksantikvarieämbetets fokusområden är strategiska prioriteringar och vägval som ledningen gör i inriktningsdirektiven – utifrån de externa förutsättningarna samt verksamhetsidén och visionen – för att myndigheten ska vara så framgångsrik som möjligt och nå uppsatta mål. Vid revideringen av strategin har de tidigare fokusområdena omprövats och omformulerats. Resultatet i omvärldsanalysen och de trender i omvärlden som bedöms ha betydande konsekvenser för kulturarvsområdet, har varit ett underlag för utformningen av fokusområdena:

- *Stärkt kunskapsutveckling:* Riksantikvarieämbetet ska i bred samverkan skapa fungerande system för uppbyggnad och utveckling av, samt tillgång till relevant kunskap och kompetens inom kulturarvsområdet. Samverkan och överblick ska vara internationell, nationell och regional. Riksantikvarieämbetet ska rikta den egna kunskapsuppbyggnaden och kompetensförstärkningen till strategiskt viktiga områden.
- *Ett professionellt myndighetsarbete:* Riksantikvarieämbetet ska utveckla dels effektiviteten och kulturmiljönyttan i sektorns styrmedel, dels ett väl fungerande samspel med andra sektorer. För att utveckla den centrala myndighetsrollen ska myndigheten fokusera på arbete med generella föreskrifter och råd. Myndigheten ska utveckla en systematisk uppföljning och utvärdering av tillståndet i kulturmiljön, kulturarvsbruket och av kulturmiljöarbetet samt nyttja resultaten i dialog och debatt.
- *En effektivare myndighetsförvaltning:* Riksantikvarieämbetet ska möta samhällets krav på myndigheter genom ökad tillgänglighet, genomsiktighet och effektivitet. Det förutsätter att uppdrag, ansvarsfördelning och myndighetsroll är tydliga och att Riksantikvarieämbetet gör rätt prioriteringar utifrån ett tydligt medborgarfokus. De administrativa och ekonomiska systemen ska vara effektiva och ändamålsenliga. Riksantikvarieämbetet ska vara en attraktiv arbetsplats.

Gemensam värdegrund

För att kunna nå visionen och målen med verksamheten måste organisationens värdegrund vara ändamålsenlig. Värdegrunden är de gemensamma värderingar som ska genomsyra verksamhetens arbetsformer och som alla på myndigheten enas kring. Värdegrunden ska därigenom utgöra en naturlig utgångspunkt för verksamhetsplaneringen.

Inom Riksantikvarieämbetet har ett företagskulturprojekt genomförts för att identifiera och anta en gemensam värdegrund. Resultatet av företagskulturprojektet formulerades i form av tre begrepp vars innebörd ska utgöra en gemensam värdegrund för verksamheten. För att nå och upprätthålla en ändamålsenlig verksamhet ska arbetet präglas av:

- *Samverkan:* Vi ska driva utvecklingen, inspirera och föra dialog med varandra och vår omvärld.
- *Öppenhet:* Vi ska dela med oss av vår kunskap, vara kreativa och öppna för nya idéer.
- *Professionalism:* Vi ska vara resultatorienterade och se till helhetsperspektiv. Vi ska skapa samhällsnytta genom att säkerställa specialist-, generalist- och myndighetskompetens. Vi ska vara tydliga och trovärdiga.